



Organisations  
Sociétés  
Environnement  
**ESG UQÀM**



# La transition écologique au Québec: simple discours ou réelle transformation?

Séminaire du CIRIEC-Canada – 7 Octobre 2016

**René Audet**

Professeur, Département de stratégie responsabilité sociale et  
environnementale

Directeur intérimaire, Institut des sciences de l'environnement



Organisations  
Sociétés  
Environnement  
**ESG UQÀM**

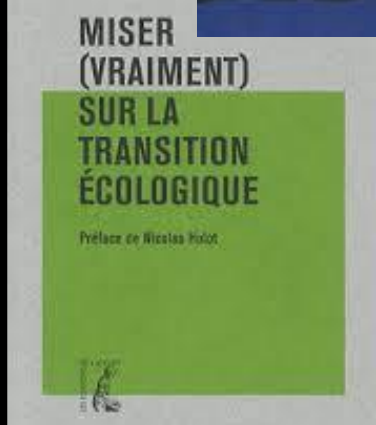
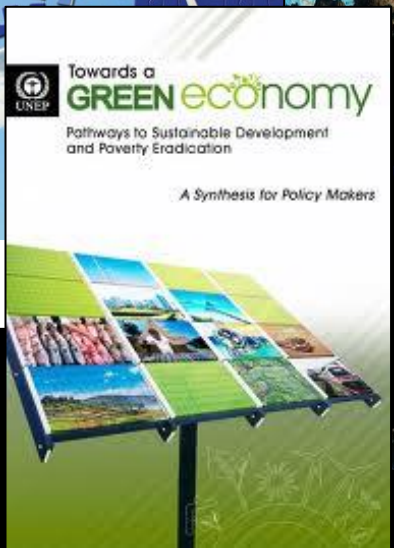
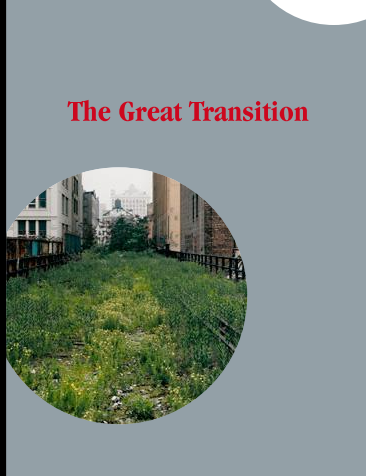
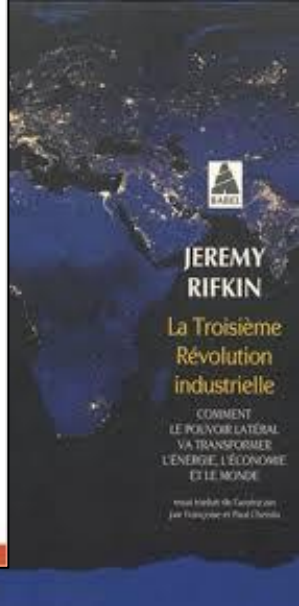
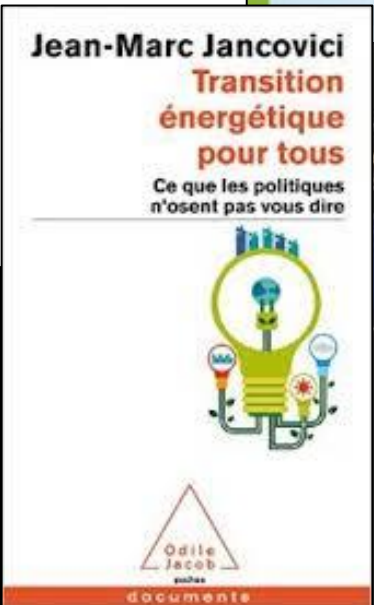
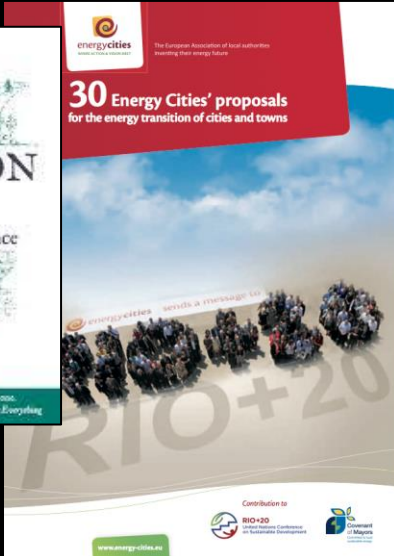
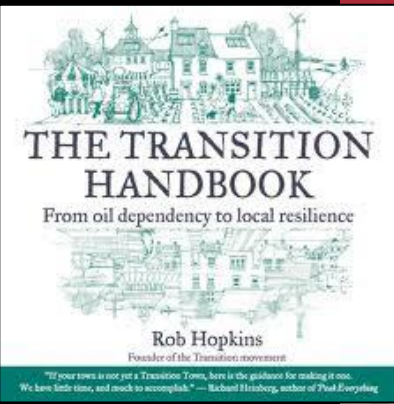


*Au Québec comme ailleurs en Occident, les débats environnementaux ont récemment pris une nouvelle inflexion avec l'émergence de la notion de transition. Celles-ci apparaît aujourd'hui dans les discours de l'économie verte ou "sobre en carbone", dans celui de la "transition juste", dans le débat sur l'avenir énergétique ou encore à travers les multiples "initiatives de transition" menées localement par des collectifs citoyens.*

*Dès lors, une série de questions se posent quant aux réels changements que cela entraîne: La transition apporte-t-elle quelque chose de plus que le développement durable? Les pratiques des acteurs socioéconomiques "en transition" sont-elles réellement en train de changer, et de quelles manières? Quelles perspectives cette notion offre-t-elle sur les défis québécois en matière d'énergie et d'environnement?*

*Ce séminaire abordera ces questions en brossant un portrait large du discours de la transition écologique au Québec, issu de travaux de recherche menés depuis 2012.*

# La transition écologique



# ***Un programme de recherche***

Comprendre les transformations engendrées par l'apparition de la « transition » dans le discours environnemental:

- *La recomposition du discours environnemental (nouvelles et anciennes catégories, objets priorités);*
- *Le réarrangement des alliances entre les acteurs (rapports de forces et légitimité);*
- *L'émergence d'une science de la transition.*

## **Le discours environnemental:**

« Un ensemble d'idées, de concepts et de catégories au travers desquelles un sens est donné aux phénomènes sociaux et physiques, et qui sont produits et reproduits par des ensembles identifiables de pratiques » (Hajer, 1995).

# Les registres de la la transition écologique

La transition écologique apparait dans le discours environnemental comme un nouvel « emblème ».

Elle donne lieu à de nouveaux conflits d'interprétation qui puisent abondamment dans les anciens registres.



Limites de la croissance

Écocentrisme

- Alarmisme écologique
- Acteurs locaux
- Décentralisation politique

Technocentrisme

- Transition opportunité
- Entreprises technologiques
- Interventionnisme incitatif

Modernisation écologique

# ***La transition vers l'économie verte***

*Les nouvelles alliances autour de la transition écologique redessinent la carte des influences des acteurs conventionnels de l'environnementalisme, partagés entre de nouvelles et d'anciennes clientèles (ONG, lobby patronal, mouvements citoyens, entreprises, etc.).*

**SWITCH – L'alliance pour une économie verte au Québec:** « [...] une alliance inédite de financiers, de gens d'affaires, d'ingénieurs et de groupes environnementaux, propose de faire de l'économie québécoise une économie verte ».

LES INNOVATIONS  
SOCIALES AU COEUR  
DE LA TRANSITION VERS  
UNE ÉCONOMIE VERTE  
RECOMMANDATIONS PRÉLIMINAIRES

SWITCH  
L'ALLIANCE POUR  
UNE ÉCONOMIE VERTE

Janvier 2014

L'ACTIVATION DES  
MARCHÉS PUBLICS  
QUÉBÉCOIS :  
MOTEUR DE TRANSITION  
VERS UNE ÉCONOMIE  
VERTE

SWITCH  
L'ALLIANCE POUR  
UNE ÉCONOMIE VERTE

Janvier 2014

ASSURER L'ESSOR DES  
EMPLOIS VERTS  
AU QUÉBEC

RECOMMANDATIONS PRÉLIMINAIRES

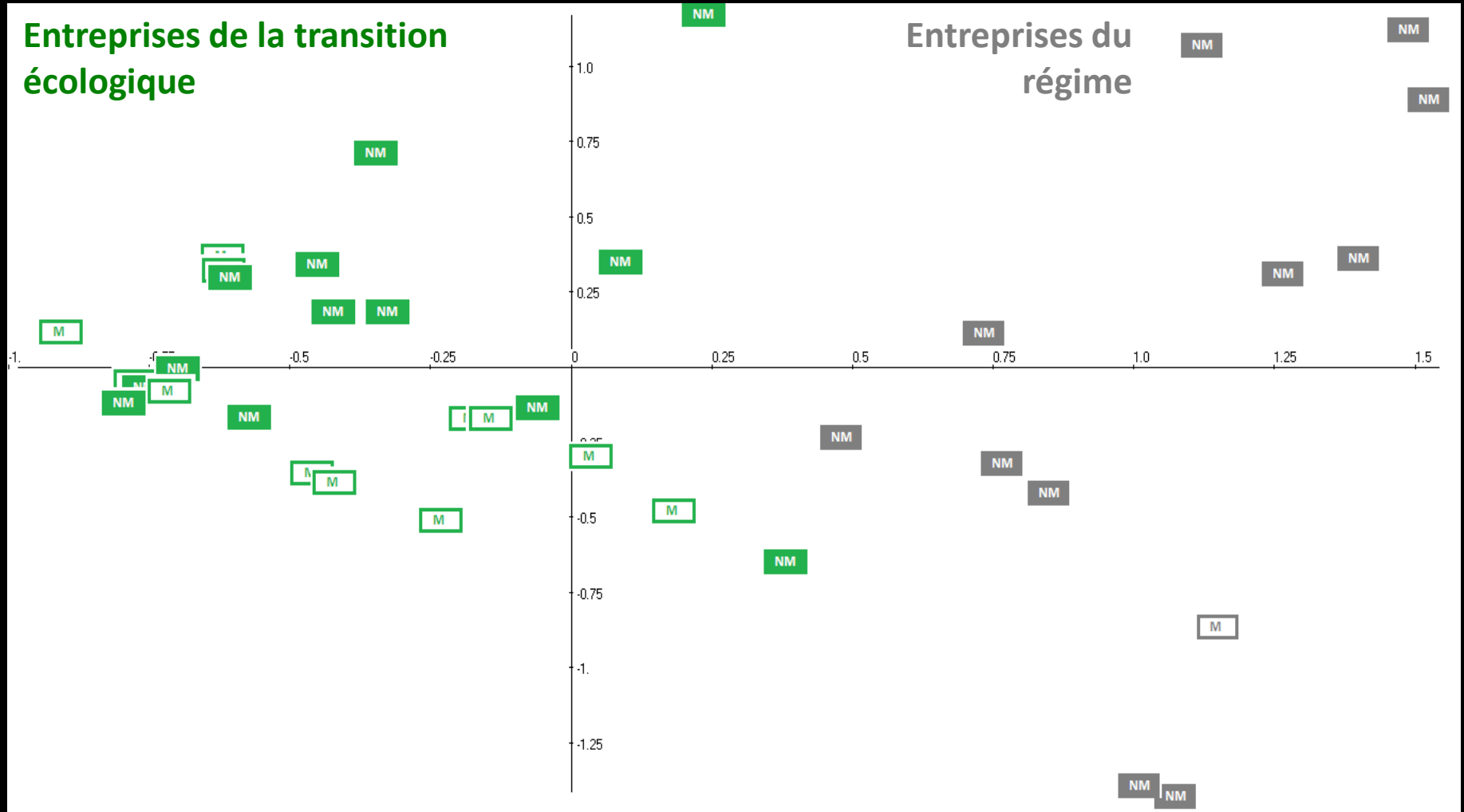
PROPOSITIONS POUR  
S'APPRÊTER LE QUÉBEC  
À UNE RÉFORME  
FISCALE VERTE

SWITCH  
L'ALLIANCE POUR  
UNE ÉCONOMIE VERTE

Janvier 2014

# Les entreprises de la transition

Cinq critères: Compréhension de la gravité des crises environnementales; Contribution à ramener les activités humaines à l'intérieur des limites planétaires; Intégrer la responsabilité sociale au cœur du modèle d'affaire; Adhérer à la redéfinition de la croissance; Initier une transformation structurelle.



# ***La transition énergétique***

*Les controverses sur les projets d'exploitation ou de transport des hydrocarbures mettent à l'épreuve les nouvelles alliances.*

*Elles font apparaître la transition comme un « concept contestable », un champ de bataille où se joueront des choix de société.*



**ÉLAN  
GLOBAL**

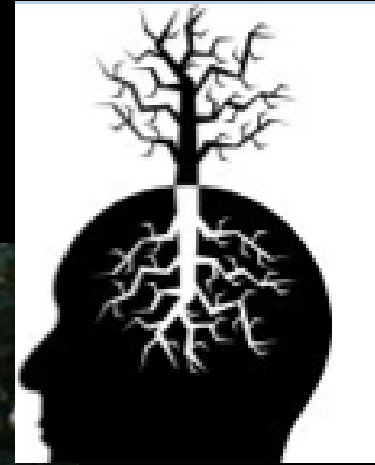
Non! Et tout devient possible.

Joignez-vous, comme **33 911** autres personnes, au mouvement pour nous libérer des hydrocarbures et bâtir un monde juste et viable.

[LIRE](#) [SIGNER](#) [DONNER](#)

# *Les quartiers en transition à Montréal*

- *Un alarmisme résigné;*
- *La résilience comme principe d'action;*
- *Des pratiques d'aménagement inspirées de la permaculture;*
- *Des pratiques d'économie domestique;*
- *Une philosophie holiste-spiritualiste?*



# Une science de la transition?

*Pressions exogènes,  
changement  
incrémental, innovation  
sociotechnique.*

*Le projet d'une gestion  
des transitions et la  
recherche  
transformationnelle.*

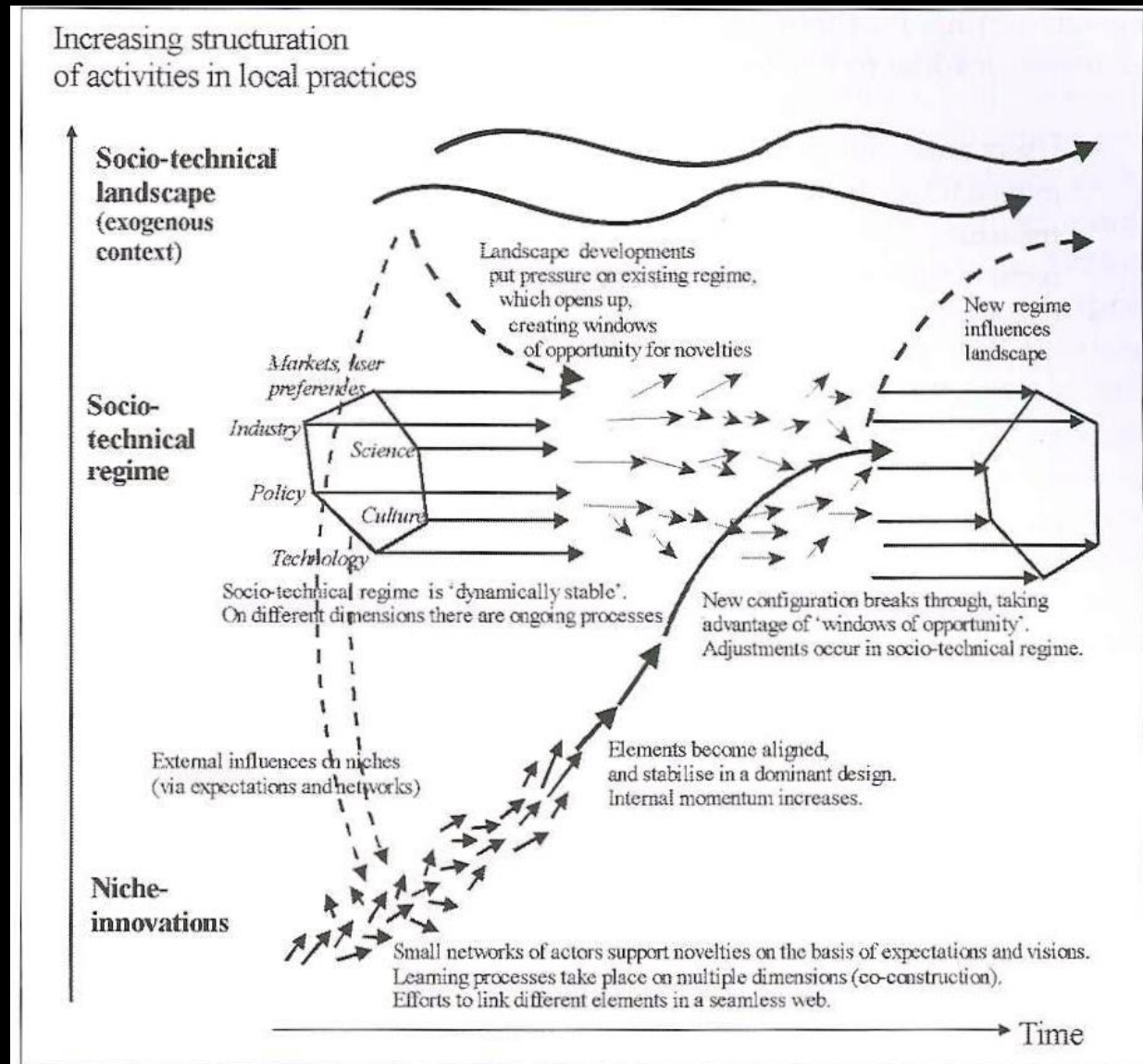
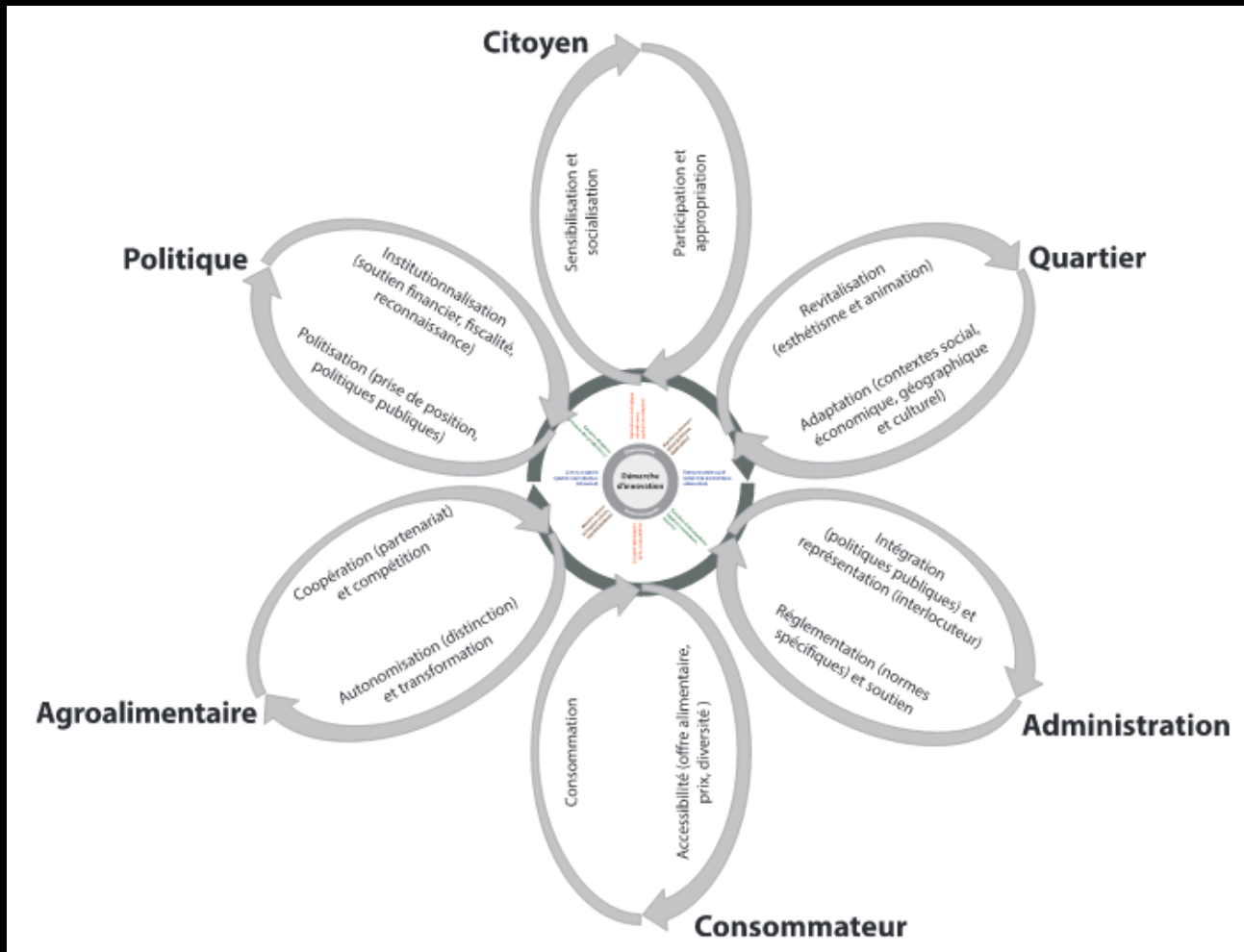


Figure I.2.4 Multi-level perspective on transitions (adapted from Geels, 2002: 1263).

# *L'innovation sociotechnique et institutionnelle: des projets de recherche transformationnelle en démarrage*

- 1. Le système alimentaire alternatif montréalais, sa logistique, son institutionnalisation;*
- 2. Les ruelles vertes comme espace citoyen d'innovation dans la lutte climatique.*

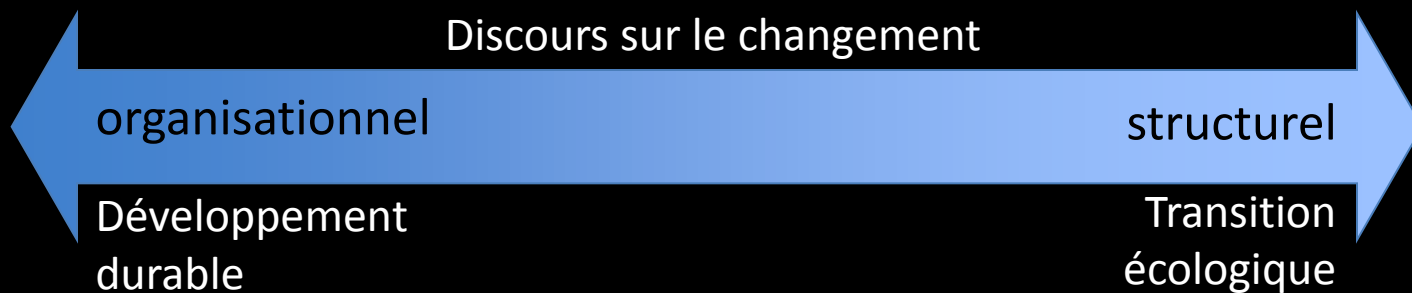


# *Et le développement durable ?*

*L'institutionnalisation du DD s'est produite.*

*Elle s'est concentrée dans le domaine des pratiques organisationnelles (critères de décision, certification, reddition de compte, cadre de régulation hybride).*

*En comparaison, dans le discours environnemental, la transition écologique occupe dorénavant les thèmes du rapport à la crise écologique et des transformations structurelles.*





Organisations  
Sociétés  
Environnement  
**ESG UQÀM**



# Merci!

[audet.rene@uqam.ca](mailto:audet.rene@uqam.ca)

514 987-3000 poste 5254